



**UKMERGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS
TARYBA**

**SPRENDIMAS
DĖL PRITARIMO UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ STRATEGINIAM VEIKLOS
PLANUI**

2018 m. gruodžio 19 d. Nr. 7-286
Ukmergė

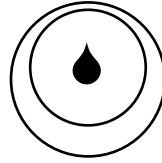
Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 37¹ straipsnio 2 dalimi ir Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 20 d. sprendimu Nr. 7-230 patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, Ukmergės rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**:

Pritarti UAB „Ukmergės vandenys“ 2019–2022 metų strateginiam veiklos planui (pridedama).

Savivaldybės meras

Rolandas Janickas

PATVIRTINTA
UAB „Ukmergės vandenys“
direktorius
2018 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-081



**UKMERGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖ
UAB „UKMERGĖS VANDENYS“**

**UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ 2019–2022 METŲ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



TURINYS

I. BENDROSIOS NUOSTATOS	3
II. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	3
1. TEISINIAI VEIKSNIAI	3
2. EKONOMINIAI-SOCIALINIAI VEIKSNIAI	4
3. TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI	4
III. PAGRINDINĖ BENDROVĖS VEIKLA	5
IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	5
V. ĮMONĖS MISIJA IR VIZIJA	6
VI. ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	6
VII. TRUMPALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI	6
VIII. PRIEMONIŲ PROGRAMA	8

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

UAB „Ukmergės vandenys“ veiklos strateginio plano tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos būklę Ukmergės mieste ir rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2019–2022 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, siekiant užtikrinti ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

UAB „Ukmergės vandenys“ veiklos strateginis planas parengtas vadovaujantis Ukmergės rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu SS 08-085-SPL, patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės 2009 m. rugpjūčio 20 d. sprendimu Nr. 7-173, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymu, priimtu Lietuvos Respublikos Seimo 2014 m. birželio 12 d. Nr. XII-939, Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11, Uždarosios akcinės bendrovės „Ukmergės vandenys“ 2018-2020 m. geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos planu, patvirtintu Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. liepos 4 d. sprendimu Nr. 7-173 ir kitais vandentvarkos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais.

Šį strateginį planą sudaro:

1. Išorės veiksnių analizė;
2. Įmonės pagrindinė veiklos pristatymas;
3. Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė;
4. Strateginiai tikslai;
5. Strateginiai uždaviniai;
6. Trumpalaikiai strateginiai tikslai;
7. Priemonių programa.

II SKYRIUS IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

1. Teisiniai veiksniai

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764) (toliau – Įstatymas), kurio nauja redakcija įsigaliojo nuo 2014 m. lapkričio 1 d.

Įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba (10 str. 1 d. 3 p.). Ji skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Juridiniai asmenys be geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas gali teikti iki jiems bus išduotos licencijos arba motyvuotai atsisakyta jas išduoti, tačiau ne ilgiau kaip iki 2015 m. lapkričio 1 d. Įstatyme taip pat numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 4 d.)), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.), nustatyta kainos nustatymo, derinimo ir tvirtinimo tvarka (34 str.).

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2015 m. balandžio 3 d. nutarimu Nr. O3-231 bendrovei suteikta geriamojo vandens nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-02, kuri buvo patikslinta 2016 m. birželio 9 d. nutarimu Nr. O3-170 (išplečiama aptarnaujama teritorija). Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. birželio 25 d. sprendimu Nr. 1-62 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo ir pavedimo vykdyti geriamojo vandens tiekimą, bei nuotekų tvarkymą“, ir sprendimu Nr. 1-63 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo

ir pavedimo vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymą" bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Ukmergės rajono savivaldybės teritorijoje.

Nauja Įstatymo redakcija pakeista geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Savivaldybių tarybų nustatytos geriamojo vandens teikimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai

Atsižvelgiant į tai, kad UAB „Ukmergės vandenys“ didžiąją dalį pajamų – daugiau nei 80 proc., gauna už gyventojams ir įmonėms patiektą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas vieni svarbiausių veiksnių, įtakančių UAB „Ukmergės vandenys“ veiklą, yra demografinė rajono padėtis bei gyventojų disponuojamos pajamos ir perkamoji galia.

Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis gyventojų skaičius Ukmergės mieste ir rajone, kaip ir visoje Lietuvoje, 2018 m. ir toliau mažėjo (lyginant su 2017 m., 2016 m., 2015 m.) vidutinis metinis gyventojų skaičius kiekvienais metais Ukmergės rajone mažėjo daugiau nei 2,4 proc. Dėl šių priežasčių, įgyvendinant vandentvarkos ūkio plėtros projektus, naujų vartotojų atsiradimas iš dalies kompensuoja mažėjantį vandens suvartojimą dėl pastoviai mažėjančio gyventojų skaičiaus rajone, kaimo vietovėse – dėl vis mažesnės gyventojų vedamos ūkinės veiklos.

Vertinant ekonomines tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra bendrasis vidaus produktas (toliau – BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP, plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti švietimui ir kitoms sritims. Augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, didėja ir gyventojų perkamoji galia, todėl jie gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja jiems tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, Ukmergės miesto ir rajono vartotojai yra pajėgūs mokėti už suteiktas geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką.

Įmonė savo ruožtu turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

3. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą.

Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai vandentvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas

nuotėkių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklendėmis nuo likusios tinklo dalies ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje, todėl jų integralumas užtikrina efektyvią naudą.

Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

III SKYRIUS PAGRINDINĖ BENDROVĖS VEIKLA

Pagrindinė bendrovės veikla – geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas, jos paskirtis – aptarnaujamoje teritorijoje patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis tiekti geros kokybės vandenį vartotojams bei surinkti ir išvalyti nuotekas. Bendrovė be pagrindinės veiklos užsiima kita įstatuose numatyta veikla, siekdama gauti papildomų pajamų ir pelno. Vykdoma automobilių ir mechanizmų nuoma, inžinerinė veikla, atliekami vandens, nuotekų, paviršinių nuotekų laboratoriniai tyrimai, vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimo darbai. 2017 m. balandžio 28 d. gautas Statybos Produkcijos Kvalifikacijos Centro patvirtintas kvalifikacijos atestatas Nr.8501, kuriuo suteikiama teisė būti ypatingo statinio statybos rangovu. Statiniai: inžineriniai tinklai: vandentiekio ir nuotekų šalinimo. Statybos darbų sritys: žemės darbai, vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimas. Atnaujintos ir patvirtintos UAB „Ukmergės vandenys“ statybos taisyklės „Statinio inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų šalintuvo), inžinerinių tinklų (vandentiekio, nuotakyno), montavimo, betransžėjinio inžinerinių komunikacijų tiesimo darbai.

Bendrovė yra įdiegusi integruotą kokybės, aplinkos apsaugos, darbų saugos ir sveikatos vadybos sistemos pagal ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 bei OHSAS 18001:2007 standartus ir turi juos patvirtinančius sertifikatus.

IV SKYRIUS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

1. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai.
2. Teikiamos kokybiškos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugos.
3. Patyrę, kvalifikuoti, kompetentingi darbuotojai.
4. Įdiegtos kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos.
5. Atestuota ir turinti leidimus teikti klientams paslaugas, susijusias su pagrindine įmonės veikla.
6. Stabilūs finansiniai rezultatai.

Silpnybės:

1. Daug vandentiekio ir nuotekų tinklų yra visiškai susidėvėję rajono gyvenvietėse.
2. Nepakankamas finansavimas tinklų plėtrai, atnaujinimui ir remontui.
3. Mažas pramonės įmonių vandens suvartojimas, sudarantis tik apie 14 proc. visų pardavimų.
4. Didėjantis darbuotojų amžiaus vidurkis ir specialistų stoka vandentvarkos sektoriuje.

Galimybės:

1. Rinkos didinimas, vykdant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrą Ukmergės mieste ir rajone.
2. Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas vandentvarkos sektoriui, savivaldybės finansinė parama.
3. Operatyviai ir lanksčiai teikti paslaugas klientams.
4. Vartotojų perkamosios galios didėjimas, naujų įmonių (vartotojų) atsiradimas.

5. Įmonės organizacinės kultūros stiprinimas.

Grėsmės:

1. Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės vartotojams ir abonentams.
2. Dažna teisinės aplinkos kaita, griežtėjantys reikalavimai, didėjantys gamtos išteklių ir taršos mokesčiai.
3. Nepasiekti vartotojų prisijungimo rodiklių, numatytų projektų finansavimo - administravimo sutartyse.
4. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje nuolatinio mažėjimo.
5. Stichinės nelaimės, didėjantis gedimų ir sutrikimų skaičius elektros energijos perdavime.

V SKYRIUS ĮMONĖS MISIJA IR VIZIJA

Misija – užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

Vizija – auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė.

VI SKYRIUS ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

1. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas	1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą
	1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus
	1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą
2. Užtikrinti tinkamas paviršinių nuotekų nuvedimo ir tvarkymo paslaugas	2.1. Vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą
3. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą	3.1. Įdiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones
	3.2. Sumažinti vandens netektis daugiabučiuose namuose
4. Užtikrinti, kad būtų laikomasi teisės aktų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityje	4.1. Parengti ir įsidiesti reguliavimo apskaitos sistemą
5. Stiprinti darbuotojų motyvaciją	5.1. Tobulinti darbuotojų skatinimo / motyvavimo sistemą bei ją įgyvendinti
	5.2. Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą
6. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę	6.1. Nuolat informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą
	6.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę

VII SKYRIUS TRUMPALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Šventupės gyv. vandens gerinimo įrenginių remontas 2019 m.
2. Nuotekų siurblių keitimas nuotekų perpumpavimo stotyse 2019 m.

3. Transporto priemonių ir mechanizmų įsigijimas pagrindinės veiklos vykdymui 2019–2022 m.
4. Naujų vartotojų prijungimas prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų Siesikų gyvenvietėje 2019–2020 m.
5. Naujų vartotojų prijungimas prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų Ukmergės mieste 2019–2022 m.
6. C klasės vandens skaitiklių įrengimas 3000 vnt/metus 2019–2022 m.
7. Darbuotojų mokymas 2019–2022 m.
8. Šešuolių mstl. vandens gerinimo įrenginių remontas 2020 m.
9. Nuotekų perpumpavimo stoties Nr.3 remontas 2020 m.
10. Mechaninių grotų remontas valymo įrenginiuose 2020 m.
11. Naujų vartotojų prijungimas prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų Lyduokių gyvenvietėje 2019–2020 m.
12. Naujų vartotojų prijungimas prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų Lėno gyvenvietėje 2019–2020 m.
13. Samantonių gyv. vandens gerinimo įrenginių remontas 2021 m.
14. Vandentiekio ir nuotekų tinklų remontas Žemaitkiemio, Želvos gyvenvietėse 2021m.
15. Orapūtinės pastato remontas valymo įrenginiuose 2021 m.
16. Naujų vartotojų pajungimas Petronių gyvenvietėje prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų 2020–2021 m.
17. Veprių vandens gerinimo įrenginių remontas 2022 m.
18. Vandens gręžinio įrengimas Jasiuliškio gyvenvietėje 2022 m.
19. Nuotekų perpumpavimo stoties Nr.1 remontas 2022 m.
20. Antakalnio, Balelių valymo įrenginių remontas 2021–2022 m.
21. Vandentiekio ir nuotekų tinklų remontas Antakalnio, Žeimių gyvenvietėse 2021–2022 m.

**VIII SKYRIUS
PRIEMONIŲ PROGRAMA**

1 tikslas. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai</i>
1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.1.1. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Ukmergės rajono gyvenvietėse: Siesikų, Petronių, Lėno, Lyduokių, Viškonių – Balelių ir Ukmergės m. gatvėse: Gailių, Pavasario, Gružų	VT–2 km NT–14km	Sudaryta galimybė gyventojų prisijungimui prie centralizuotų VN tinklų.	2000	ES US UV	2019–2022
1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus	1.2.1. Rajono gyvenviečių vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija ir gręžinių įrengimas	VGĮ–4 vnt. VG–2 vnt.	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2003 reikalavimams – 100 proc.	140	UV	2019–2022
1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	1.3.1. Vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstravimas Ukmergės m. ir rajone	VT–7 km NT–4 km	Senų, visiškai susidėvėjusių VN linijų keitimas	1500	ES UV US	2019–2022
	1.3.2. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija	2 vnt.	Pastatomi nauji valymo įrenginiai	260	ES UV	2019–2022

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai</i>
2.1 Vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.4.2. Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros rekonstravimas ir plėtra	Plotas 23 ha.	Lietaus nuotėkio plotas, iš kurio surenkamos paviršinės nuotekos	1140	ES US UV	2019–2022

2 tikslas. Vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.

3 tikslas. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą.

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai</i>
3.1. Įdiegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones	3.1.1. Vandens tinklų monitoringo sistemos įrengimas	1 vnt.	Vandens nutekėjimo mažinimas	140	ES UV	2019–2022
	3.1.2. Vandenviečių ir nuotekų valyklų darbo režimo reguliavimo nustatymo programų tobulinimas ir optimizavimas.	2 vnt.	Energijos suvartojimo mažinimas	20	UV	2019–2022
3.2. Sumažinti vandens netektis daugiabučiuose namuose	3.2.1. C klasės šalto vandens skaitiklių daugiabučių namų butuose ir privačiuose būstuose įrengimas ir nuskaitymas	11000 vnt.	Šalto vandens netekčių daugiabučiuose namuose mažinimas	139	UV	2019–2022

4 tikslas. Užtikrinti teisės aktų laikymąsi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainodaros srityje.

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis tūkst. Eur (metams)</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
4.1. Pastovus įdiegtos reguliavimo apskaitos sistemą tobulinimas	4.1.1. Parengti ir pritaikyti esamą programinę įrangą Valstybinės kainų energetikos komisijos nustatytiems verslo	RASA-1 vnt	10	UV	2019–2022

	vienetams ir paslaugoms pagal apskaitos reguliavimo sistemos aprašą.				
--	--	--	--	--	--

5 tikslas. Stiprinti darbuotojų motyvaciją.

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis tūkst. Eur (metams)</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
5.1. Tobulinti darbuotojų skatinimo /motyvavimo sistemą bei ją įgyvendinti	5.1.1. Darbuotojų skatinimas/motyvacija, reglamentuotas bendrovės kolektyvinėje sutartyje	-	-	2019–2022
	5.2.2. Seminarai, konferencijos, profesinis mokymas Dalijimasis patirtimi su kitomis vandentvarkos įmonėmis	10	UV	2019–2022

6 tikslas. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę.

<i>Uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis tūkst. Eur (metams)</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
6.1. Nuolat informuoti vartotojus	6.1.1 Straipsniai laikraščiuose	0,8	UV	2019–2022
	6.1.2. Informacija bendrovės interneto ir intraneto svetainėse	-	UV	2019–2022
6.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę	6.2.1. Atlikti vartotojų (abonentų) apklausą	-	UV	2019–2022

Priemonių programoje naudojami žodžių trumpinimai:

ES – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

US – Ukmergės r. savivaldybės lėšos

UV – UAB „Ukmergės vandenys“ lėšos

VT – vandentiekio tinklai

NT – nuotekų tinklai

VGĮ – vandens gerinimo įrenginiai

PNT – paviršinių nuotekų tinklai

RASA – reguliavimo apskaitos sistemos aprašas

IX SKYRIUS
UAB „UKMERGĖS VANDENYS“ STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ
PASIEKIMO RODIKLIAI IR VERTINIMAS

Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimo apžvalga kartu su bendrovės pasiektų veiklos tikslų atitikimo jai nustatytiems veiklos tikslams vertinimo rezultatais pateikiama bendrovės vadovo ataskaitoje, kuri teikiama Savivaldybės tarybai kartu su metiniu finansinių ataskaitų rinkiniu, vadovaujantis Ukmergės rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius. Bendrovei pasiekus 6 rodiklius iš 9 nustatytų, laikoma, kad bendrovė įvykdė nustatytus trumpalaikius tikslus ir jai keliamus strategijos įgyvendinimo reikalavimus.

Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklis (per metus)
1.	Įsiskolinimo koeficientas (reikšmė taikoma ilgalaikių ir trumpalaikių įsiskolinimų)	Iki 30
2.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas	Rekonstruoti ne mažiau 1 km vandentiekio tinklų, atlikti remonto darbus ne mažiau 1 vandens gerinimo įrenginyje.
3.	Aplinkos ekologijos gerinimas	Suremontuoti arba pastatyti naują 1 nuotekų valymo įrenginį, rekonstruoti 0,5 km nuotekų tinklų.
4.	Elektros energijos (kWh) kiekio mažinimas 1 m ³ nuotekų pakelti bei išvalyti	5 proc.
5.	Avarijų (registruojamų) skaičiaus mažinimas	10 proc.
6.	Vandens netekčių mažinimas daugiabučiuose namuose	1 proc.
7.	Naujų vartotojų prijungimas	Pajungti ne mažiau 50 būstų
8.	Vartotojų (abonentų) apklausa (visuomenės nuomonė apie įmonės atliekamas paslaugas)	Ne mažiau 1
9.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, skaičius	Ne mažiau 10 proc. visų darbuotojų